

Estudo Técnico Preliminar 2/2025

1. Informações Básicas

Número do processo: 25389.000048/2025-06

2. Definições

Para facilitar o entendimento dos termos que serão utilizados ao longo deste documento, a tabela a seguir apresenta as definições adotadas pela equipe de planejamento da contratação:

Termo	Conceitos e Definições
ACL	Ambiente de Comercialização Livre (similar ao MLE)
ACR	Ambiente de Comercialização Regulado
SMF	Sistema de Medição para Faturamento
CCEE	Câmara de Comercialização de Energia Elétrica
PLD	Preço de Liquidação das Diferenças
TE	Tarifa de Energia
TUSD	Tarifa de Uso do Sistema de Distribuição
LONGO PRAZO	Período de tempo, relacionado ao ACL, com duração igual ou superior a 1 ano
MERCADO SPOT	Mercado no qual a compra e venda de energia se dá no curto prazo
CURTO PRAZO	Período, relacionado ao ACL, com duração inferior a 1 ano
COGIC	Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi Fiocruz; Unidade vinculada a presidência da Fiocruz, responsável pelas soluções de infraestrutura.
	Uso racional e sustentável de energia elétrica.

Eficiência Energética	Está baseada no gerenciamento adequado dos recursos físicos implantados (sistemas, equipamentos, rotinas de medição, consumos, dentre outros) e na proposição de equipamentos e técnicas mais eficientes e econômicas sob o ponto de vista do consumo energético.
CEM	Coordenação de Engenharia de Manutenção Área requisitante do serviço e gestora do contrato de compra de energia.
ETP	Estudo Técnico Preliminar; Documento que identifica e analisa cenários para o atendimento da demanda que consta no DFD.
FIOCRUZ	Fundação Oswaldo Cruz; Instituição Pública Federal vinculada ao Ministério da Saúde
Fiotec	Fundação para o desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde
IMR	Instrumento de Medição de Resultado; Mecanismo que define em bases compreensíveis, tangíveis, objetivamente observáveis e comprováveis, os níveis esperados de qualidade da prestação do serviço e respectivas adequações de pagamento (IN 05/2017)
Instalações Cívicas	Compreendem estrutura, alvenarias, pisos internos e externos, revestimentos de parede e piso, esquadrias, vidraria, espelhos, forros, gesso, marcenaria, serralheria, soldagem, pintura e impermeabilização.
Lei 14.133/21	Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos
Sustentabilidade	Trata do uso racional de recursos naturais, recursos energéticos ou de matérias-primas nas instalações, de forma a se eliminar desperdícios e eliminar o consumo desnecessário de recursos. O desenvolvimento sustentável é aquele que satisfaz as necessidades presentes sem comprometer a capacidade de gerações futuras de suprir suas próprias necessidades.
UC	Unidade Consumidora de energia elétrica
UF	Unidade Federativa (similar Estado da Federação)

3. Descrição da necessidade

A Fiocruz vem se deparando com grandes desafios impostos pelo avanço acelerado de mudanças tecnológicas que ocorrem no ambiente e na sociedade em geral, buscando reflexões e ações que promovam o desenvolvimento institucional, alinhado à busca contínua por eficiência, inovação e sustentabilidade, em alinhamento às diretrizes do Governo Federal.

No âmbito da sustentabilidade e da eficiência e considerando as atividades desempenhadas pela Fundação Oswaldo Cruz, a energia elétrica representa um insumo fundamental e estratégico. O gasto anual em 2023 com energia elétrica foi da ordem de R\$ 186 milhões, representando quase 20% do orçamento anual de custeio da instituição para o exercício de 2023. Além do aspecto de custos, a produção de energia elétrica está associada diretamente a impactos negativos como poluição atmosférica, ocasionada pela queima de combustíveis fósseis.

Atualmente, já é possível verificar diversos projetos inovadores para a geração de energia por meio de fontes sustentáveis, reduzindo o consumo de energia elétrica produzidas a partir de fontes de maior impacto negativa, e contribuindo diretamente com o meio ambiente e a saúde da população.

Diante da relevância do assunto, a Coordenação Geral de Infraestrutura dos Campi (COGIC) intensificou estudos técnicos de forma a atender aos anseios de sustentabilidade (ambiental, social e econômica), contribuindo diretamente para o aumento da eficiência, eficácia e efetividade nos compromissos institucionais, com o Governo Federal, os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente, além de ser inovador na Administração Pública.

Dentre as estratégias definidas, sem necessidade de grandes investimentos, foi constatada como uma grande oportunidade o processo de migração para o Mercado Livre de Energia (ACL - Ambiente de Contratação Livre), o que possibilitou uma economia de 40% no ano de 2024 nos gastos com energia. Garantindo que toda energia distribuída nos Campi da Fiocruz seja oriunda de fontes 100% renováveis, contribuindo para a mitigação das mudanças climáticas, promoção da saúde pública e qualidade de vida para as gerações atual e futura.

Para tanto, a Fiocruz realizou o edital de compra de energia no ACL com a migração de 05 unidades do Rio de Janeiro e 05 unidades regionais para o mercado livre de energia. O valor financeiro referente ao contrato de fornecimento de energia elétrica contratado pela Fiocruz, bem como o dos pagamentos de encargos, liquidações financeiras e da própria distribuição de energia, no enquadramento ACL, tratam-se na casa de milhões de reais, fazendo-se de suma importância uma gestão e controle de auditorias de todos os pagamentos.

Pela falta de conhecimento deste mercado, a Cogic teve o apoio de uma consultoria para a construção dos documentos para o processo de contratação, além do apoio nos pagamentos mensais. Esse apoio se deu por uma contratação feita pela fundação de apoio da Fiocruz, a Fiotec, que se encerrou no final do ano.

Deste apoio podemos concluir que a licitação para contratação no mercado livre de energia foi bem sucedida e não conseguiríamos finalizá-la sem o auxílio de uma consultoria, visto as especificidades deste mercado.

Além da economia alcançada no ACL, com o desconto na tarifa TUSD e a redução do preço da Energia, a Consultoria, por meio do gerenciamento do contrato, implementou ações que resultaram em economias superiores às previstas para a Fiocruz.

No primeiro mês de operação no ACL, a distribuidora registrou a energia consumida nos dois pontos de medição cadastrados na SCDE (sistema de coleta de dados de energia) devido a

unidade campus Manguinhos possuir dois pontos de medição junto à distribuidora, correspondente às duas linhas de alimentação S.J. 1 e S.J. 2, Contudo, a consultoria auxiliou na contestação de forma técnica e regulatória junto à CCEE (Câmara de Comercialização de Energia Elétrica), onde foi solicitado a correção dos dados apurados. Essa ação impediu o gasto extra de R\$ 2.330.026,56 à Fiocruz.

Entre os meses de abril até junho de 2024, houve uma divergência no cálculo da cobrança de encargos por parte do fornecedor de energia, que foi identificado pela consultoria e com a contestação gerou uma economia de R\$ 267.827,07.

Com estas ações, o valor cobrado pela consultoria corresponde a menos de 6% dos valores economizados e menos de 1% do valor do contrato de aquisição de energia. Portanto, fica demonstrada a importância da contratação de uma gerenciadora no contrato vigente, não só pela parte técnica como também pelo aspecto econômico.

Considerando que, para o ano de 2026, será necessária a realização de uma nova licitação para a contratação de energia elétrica, além da continuidade da execução das ações de gerenciamento do contrato vigente, torna-se imprescindível contar com profissionais habilitados e com competência técnica para apoiar essas atividades. Ademais, é fundamental vislumbrar a necessidade de capacitação para os profissionais da Cogic, de modo que, no futuro, possam adquirir a competência necessária para o adequado gerenciamento de contratos dessa magnitude.

Na próxima aquisição de energia serão incluídas outras unidades que passarão a se atendidas em média tensão, o que demanda novos estudos de viabilidade, assim como a realização de todas as operações necessárias, junto aos agentes do setor elétrico (concessionárias, câmara comercial e bancos), de forma excelente.

O objetivo deste estudo técnico preliminar é analisar a melhor solução para a condução do novo processo de contratação no mercado de energia livre, bem como para a gestão técnica e financeira do contrato vigente e do novo contrato a ser licitado para o ano de 2026.

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Executar os serviços atendendo às exigências contidas nas normas técnicas da ABNT pertinentes ao objeto deste processo;

A solução encontrada deverá considerar todas as habilitações necessárias para o cumprimento integral da necessidade, considerando qualificação técnica mediante comprovação da aptidão para o desempenho das atividades pertinentes e compatíveis com o objeto a ser estipulado, comprovação de registro ou inscrição nos órgãos competentes.

Deve estar incluída todas as despesas necessárias, tais como: ART's, transporte, impostos, taxas e encargos sociais que incidir direta ou indiretamente sobre os serviços, mão de obra especializada, etc.

A solução encontrada deverá ser capaz de prestar os seguintes serviços, a saber:

- Realização de estudos de viabilidade técnica e econômica de migração do ACR para o ACL.
- Assessoria e condução nos processos técnicos, comerciais, administrativos e legais para mudança dos contratos no âmbito do ACR pelos novos contratos no âmbito do ACL.
- Definição do perfil de carga, consumo, sazonalização e preço alvo para compra da energia.
- Simulação computacional por aplicativos (software) específicos para estimativa tarifária de valores futuros para as distribuidoras no ACR.

- Suporte e consultoria no processo de aquisição de energia e definição da estratégia de contratação.
- Inspeção elétrica em subestações.
- Assessoria na gestão na Câmara de Comercialização de Energia Elétrica das instalações inseridas no ACL (Representação, adesão, gestão, ajuste e modelagem das cargas).
- Assessoria, gestão e auditoria dos contratos de energia no ACL.
- Balanço e consolidação de energia.
- Informações ao cliente (emissão de relatórios gerenciais, preços de energia no ACR e no mercado livre de curto e longo prazo, previsão climática, medição e faturamento).
- Assessoria regulatória.
- Assessoria no processo de retorno ao ACR.
- Assessoria para esclarecimentos da legislação do setor elétrico
- Intermediação junto aos órgãos do setor competente de energia no ACL.

A solução deverá prever a realização de todos os serviços supracitados dentro das atuais resoluções, diretrizes e legislação do setor elétrico, pertinentes ao ACL, com total conhecimento da regulação da ANEEL, da CCEE, das concessionárias locais e das normas e padrões vigentes, sempre buscando as novidades e atualizações do setor.

A contratada deverá atuar nas unidades da Fiocruz Nacional, abaixo listadas:

UF	LOCAL DO SERVIÇO	ENDEREÇO
AM	Fiocruz Amazônia	R. Terezina, 476 – Adrianópolis – Manaus
BA	Fiocruz Bahia	R. Waldemar Falcão 121 – Candeal – Salvador
CE	Fiocruz Ceará	Rua São José, s/N – Precabura - Eusébio
MG	Fiocruz Minas Gerais	Av. Augusto de Lima 1.715 - Barro Preto, Belo Horizonte
DF	Fiocruz Brasília	Via L3 Norte GB A SC 4 UNB
RJ	Campus Sede (Manguinhos – Maré)	Av. Brasil, 4365/4036, Manguinhos, RJ
RJ	Campus Fiocruz Mata Atlântica (CFMA)	R. Sampaio Correa, s/n. Taquara, Jacarepaguá
RJ	Centro de Ref. Prof. Hélio Fraga (CRPHF)	Estr. de Curicica, 2000 - Curicica, Rio de Janeiro
RJ	Farmanguinhos (CTM)	Av. Comandante Guarany, 447 - Jacarepaguá, Rio de Janeiro
RJ	Instituto Fernandes Figueira	Av. Rui Barbosa 716 - Flamengo, Rio de Janeiro
MS	Fiocruz Mato Grosso do Sul	Campus Sede (Unidade de Ensino) - Rua Gabriel Abraão, 92 – Jardim das Nações – Campo Grande Campus Embrapa (Unidade de Pesquisa) - Avenida Radio Maia, 1453 – Zona Rural – Campo Grande
RO	Fiocruz Rondônia	Sede do Escritório Regional da Fiocruz Rondônia - Rua da Beira, nº 7671, BR-364, KM 3,5, Bairro Lagoa, Porto Velho – RO

Nova Sede - BR-364 s/n, KM 6,5, Porto Velho – RO
--

A solução encontrada deverá comprovar a experiência e que atua no ramo de gerenciamento e consultoria na área de energia elétrica, alinhado ao objeto a ser definido.

Demonstre profissionais qualificados, além de estar em plena regularidade fiscal e trabalhista.

Deverá obedecer aos procedimentos operacionais, manter sigilo, sob pena de responsabilidades civis, penais e administrativas, sobre todo e qualquer assunto que tomar conhecimento, em razão da execução de objeto futuro, devendo orientar seus empregados nesse sentido.

Terá que cumprir todas as normas de sustentabilidade sociais, ambientais e culturais de forma a contribuir ativamente para a diminuição da exclusão social, para a preservação do meio ambiente mediante a utilização de produtos biodegradáveis no que couber, e para o respeito às tradições culturais.

5. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Coordenação de Engenharia e Manutenção - CEM	Bruno Amorim de Souza

6. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

A equipe de planejamento levou em considerou a quantidade de energia adquirida para Fiocruz e as unidades que migraram recentemente ao ACL, para estimar um quantitativo capaz de atender as demandas descritas no DFD.

Estima a contratação de empresa especializada em gerenciamento e consultoria acerca dos contratos de fornecimento de energia elétrica no Ambiente de Contratação Livre (ACL), abrangendo as unidades consumidoras dos Campi Fiocruz.

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS				
Objeto: Contratação de empresa especializada em gerenciamento e consultoria acerca dos contratos de fornecimento de energia elétrica no Ambiente de Contratação Livre (ACL), abrangendo as unidades consumidoras dos Campi Fiocruz.				
Nº do Processo Administrativo: 25389.000048/2025-06				
01 - Custo Anual Estimado pela Administração Serviço de Gerenciamento				
Atividade	Unidades Atendidas por Mês	Meses de Execução	Valor por UC.mês	Valor Total mensal
Serviço de Gerenciamento Mensal: Campus Fiocruz Mata Atlântica - RJ ; Campus CRPHF - Centro de Referência Professor Hélio Praga - RJ; Instituto Fernandes Figueira - RJ ; Campus Manguinhos - Maré - RJ ; Fiocruz Regional Eusébio - CE; Instituto de Tecnologia em Fármacos Farmanguinhos - RJ ; Fiocruz Regional Manaus - AM ; Fiocruz Regional Brasília - DF ; Fiocruz Regional Salvador - BA e Fiocruz Regional Belo Horizonte - MG ; Fiocruz Mato Grosso do Sul - MS ; Fiocruz Rondônia - RO	12	12	R\$ 555,56	R\$ 6.666,67
VALOR TOTAL PARA GERENCIAMENTO			R\$ 555,56	R\$ 80.000,00
02 - Custo Anual Estimado pela Administração para Serviço de Consultoria Especializada				
Atividade	Valor de cada FASE			
Fase 1 - Estudos do ambiente e Diagnóstico das Unidades Consumidoras da Fiocruz	R\$ 15.138,38			
Fase 2 - Recomendações de Contratação	R\$ 15.138,38			
Fase 3 - Suporte à contratante nos momentos do ato e pós Licitatório	R\$ 15.138,38			
VALOR TOTAL PARA CONSULTORIA			R\$ 45.415,15	
VALOR TOTAL ANUAL			R\$ 125.415,15	

PLANILHA DE MEMÓRIA DE CÁLCULO PARA O SERVIÇO DE CONSULTORIA ESPECIALIZADA	
Fases da Consultoria	
Valor Total para Consultoria Especializada	R\$ 45.415,15
Fase 1 - Estudos do ambiente e Diagnóstico das Unidades Consumidoras da Fiocruz	
1. Análise de tendência futura das tarifas de uso do sistema de distribuição e tarifa de energia no ACR; 2. Análise dos leilões de energia existente e nova, mostrando os impactos no preço de energia no ACR; 3. Projeção do comportamento dos encargos do ACR e do ACL; 4. Análise das condições futuras e projeções de preços para contratação no ACL; 5. Projeção do balanço de oferta e demanda de energia elétrica no Sistema Interligado Nacional – SIN; 6. Avaliação dos reflexos nas ofertas de energia de fontes alternativas. 7. Análise do perfil de contratação e de consumo de cada UC integrante do escopo, a partir de dados fornecidos pela CONTRATANTE, tais como: padrão de consumo anual, previsão futura, expansões programadas e fatos relevantes que impactem no dimensionamento (exemplo: manutenções programadas, reformas, expansões, etc.); 8. Avaliação dos contratos atuais de compra de energia de cada uma das instalações (elegíveis para tornarem-se consumidores livres), seus prazos, suas características técnicas, flexibilidades e condições gerais. 9. Cálculo, caso necessário, da multa para rescisão antecipada de contratos junto à distribuidora de energia; 10. Análise financeira das contas de energia elétrica do período de 12 (doze) ou mais meses anteriores a esta etapa, comparando os custos inerentes para migração do ACR para o ACL, incluindo custos com adequação do SMF; 11. Detalhamento e análise dos componentes que formam a TUSD e a TE, os Encargos Setoriais a consumidores pertencentes a cada um dos Ambientes de Contratação e os gastos com a compra de energia em cada um dos ambientes, considerando como horizonte o período de 5 (cinco) anos; 12. Avaliação das Margens na Contratação de Energia Incentivada, Vantagens e Desvantagens das Situações de Consumidor Especial e Consumidor Cativo; 13. Estimativa, validação e informe dos valores das garantias financeiras a serem aportadas; 14. Comparação dos custos inerentes à contratação de energia como consumidor Livre com a situação atual de contratação no ACR. A comparação, para o período de 5 (cinco) anos, deverá considerar, no mínimo, as seguintes premissas: a) Preço atual e futuro (projeção) da energia elétrica convencional de LONGO PRAZO; b) Preço atual e futuro (projeção) da energia elétrica proveniente de fonte alternativa de LONGO PRAZO (incentivada, com 50% (cinquenta por cento) e 100% (cem por cento) de desconto na TUSD); c) Estimativa de variáveis macroeconômicas (IPCA e IGPM); d) Reajustes não gerenciáveis; e) Índice para reajuste do preço da energia; f) Tarifas médias da concessionária; g) TUSD demanda; h) TUSD consumo; i) Perdas elétricas; j) ESS – Encargos de Serviço de Sistema; k) Período remanescente da RTE (se aplicável); l) Custo total da energia livre; m) Custo total da energia cativa. A contratada deverá elaborar os documentos que sintetizem todas as características técnicas e comerciais da energia a ser contratada, envolvendo estratégias de negociação, critérios para equalização dos preços com base em confiabilidade e qualidade de modo a atender todas as necessidades da Fiocruz, na definição do seu preço referencial máximo, além de fornecimento de estudos e/ou escopos para subsidiar a elaboração e formatação aos moldes dos modelos da AGU dos documentos de ETP e MAPA DE RISCO, assim como outros documentos correlatos.	
Período de Execução: 01/06/2025 a 30/06/2025	
Produtos a serem entregues nesta fase: Relatório de Diagnóstico dos Campi Fiocruz, contendo todos os itens acima. E estudo base para a confecção do Estudo Técnico Preliminar.	
Valor da 1ª Fase (33,33% da verba prevista)	R\$ 15.138,38
Fase 2 - Recomendações de Contratação	
1. Análise sobre a vigência, quantidades, características, flexibilidades, etc., do contrato de compra de energia elétrica no ACL; 2. Avaliação das vantagens existentes na contratação de Energia Incentivada com 50% (cinquenta por cento) e 100% (cem por cento) de desconto na TUSD; 3. Validação ou não do modelo de Benefício Garantido com relação ao ACR; 4. Definição da melhor época para a compra de energia no ACL; 5. Definição de estratégia de contratação de energia de CURTO PRAZO e LONGO PRAZO no ACL. a) Relatório de Recomendações de ações e estratégias a serem adotadas pela Fiocruz no suprimento de energia para cada uma de suas instalações, observando, no mínimo, os pontos positivos e as ameaças de cada opção de contratação e os preços relativos associados a cada uma das opções bem como estimativas de ganhos e economias a serem alcançadas; b) Documentos contendo requisitos técnicos e normativos para subsidiar a contratação de energia no ACL. A contratada deverá elaborar os documentos que sintetizem todas as características técnicas e comerciais da energia a ser contratada, envolvendo estratégias de negociação, critérios para equalização dos preços com base em confiabilidade e qualidade de modo a atender todas as necessidades da Fiocruz, na definição do seu preço referencial máximo, além de fornecimento de estudos e/ou escopos para subsidiar a elaboração e formatação aos moldes dos modelos da AGU dos documentos de TR, assim como outros documentos correlatos.	
Período de Execução: 01/07/2025 a 31/07/2025	
Produto gerado nesta etapa: Estudos para a confecção do Termo de Referência e seus anexos	
Valor da 2ª Fase (33,33% da verba prevista)	R\$ 15.138,38
Fase 3 - Suporte à contratante nos momentos do ato e pós Licitatório	
Durante a realização do processo licitatório pela Fiocruz, a Contratada, no uso da sua experiência, dará suporte necessário no transcorrer do certame, de modo a melhor conduzir as negociações, 1. resultando na proposta mais vantajosa, incluindo respostas aos eventuais questionamentos e/ou impugnações apresentados pelo mercado e licitantes em tempo hábil, de modo a não comprometer o processo licitatório. 2. Suporte na avaliação dos documentos, atestados e certidões enviados pelas empresas licitantes 3. Compartilhamento do edital entre as empresas comercializadoras de energia, com a finalidade de convidar para participação na licitação 4. Assessoria e Suporte na Formalização dos Contratos de Energia: A Contratada dará todo o suporte necessário na fase anterior à formalização dos contratos junto à vencedora, verificando sua consistência e aderência à legislação regulatória pertinente, proporcionando à Fiocruz a máxima segurança possível. 5. Dar suporte para assegurar o cumprimento das Cláusulas (direitos e obrigações) previstas no(s) contrato(s) de compra e venda de energia celebrado(s) entre a Fiocruz e o(s) fornecedor(es), bem como na legislação aplicável. 6. Deverá executar todas as atividades necessárias junto ao fornecedor/comercializador de energia, bem como, responsabilizar-se-á por todas as atividades e/ou obrigações técnicas e administrativas da Fiocruz junto à CCEE, previstas nos Procedimentos e Regras de Comercialização.	
Período de Execução: 01/08/2025 a 31/05/2026	
Produto gerado nesta etapa: Unidades migradas para o ACL	
Valor da 3ª Fase (33,33% da verba prevista)	R\$ 15.138,38

7. Levantamento de Mercado

Para poder executar os estudos no Ambiente de Contratação Livre de Energia a Fiocruz necessitará de profissionais especializados em projeções de tarifas e encargos no setor elétrico, para Fiocruz realizar estas operações de forma autônoma, deverá contratar uma equipe de profissionais de engenharia e áreas correlatas com todas as experiências para atuação no mercado livre de energia. Além da contratação de profissionais especializados para os serviços de estudos e gestão deverá ser contratado um sistema com acesso a todas as informações pertinentes, como faturas de distribuição, monitoramento da medição da CCEE em tempo real, fatura do fornecimento de energia, fatura de DEVEC, contratos, demanda contratada e registrada, acompanhamento de preço de contrato de energia, histórico e projeções de PLD, comparativos de todas possibilidades de economia, e demais informações no ACL para que a Fiocruz possa ter a aferição e o controle de seus resultados e ativos, para supervisionar dados técnicos, financeiros e demais informações associadas as suas unidades consumidoras. Além disso, deve apresentar indicadores para análises, de todos os setores envolvidos, dos resultados obtidos no ACL, históricos, atuais e projeções.

No presente estudo identificamos algumas formas de atender a necessidade de gerenciamento do contrato de aquisição de energia no mercado livre, conforme soluções descritas abaixo:

- Solução 01 – Gestão e Representação por uma consultoria independente;
- Solução 02 – Gestão e Representação através de uma empresa comercializadora, vencedora da licitação de compra.
- Solução 03 – Gestão e Representação pela própria Administração, através de contratação de equipe multidisciplinar especializada.

Analisando as alternativas apresentadas anteriormente, é possível inferir:

- A solução 01 tem como diferencial a independência, por afastar o conflito de interesse entre a empresa que irá auxiliar o desenvolvimento do novo projeto de contratação de aquisição no mercado livre de energia e apoiar a fiscalização do contrato nos faturamentos e resultados, daquele que vendem a energia. Como o objeto de maior relevância no projeto de migração para o mercado livre é a energia propriamente dita, optar por uma consultoria independente também permite um maior número de ofertantes no edital de compra de energia, pois este tipo de empresa tem o livre acesso ao mercado, por não competir com os fornecedores de energia. Outro ponto de destaque é que a empresa que apoiar na elaboração da contratação para compra de energia, não poderá ser ou fazer parte do grupo econômico do fornecedor de energia que vir a vencer o edital de licitação. Existem no mercado consultorias independentes que realizam as atividades previstas no escopo pretendido. Como ponto negativo destaca-se a necessidade de mudança e acréscimos de fluxos e processos administrativos. Em consulta a outros Órgão Públicos verificou-se que essa é a prática de mercado com maior recorrência e indicação.
- Na solução 02, em geral, este tipo de contratação é feito juntamente com o Edital de Compra de Energia. Neste modelo a mesma empresa que vende o insumo, acaba gerindo sua própria entrega. Isso implica que para que sejam feitas as validações necessárias durante o contrato, a Fiocruz precisará dedicar equipe própria, uma vez que não haverá uma consultoria externa fazendo tais validações. Dado que a contratação de energia é feita no mesmo objeto do Gerenciamento, a Contratante acaba desenvolvendo, sem suporte técnico e regulatório, o contrato de energia, o que pode trazer alguma fragilidade para um contrato tão importante e vultoso.
- A Solução 03 implica que a Cogic deverá contratar profissionais de diversas especialidades, com competência técnica e administrativa, para conduzir de forma independente o gerenciamento e o processo de aquisição. Além disso, será necessário dispor de um sistema que possibilite o monitoramento dos faturamentos relativos às medições do consumo de

energia junto à CCEE. A Cogic também precisará realizar o credenciamento junto à CCEE, o qual se efetua por meio do registro de adesão à Câmara, procedimento que só pode ser realizado por uma pessoa jurídica.

Após análise das características das soluções identificadas, avaliou-se como a melhor forma de contratação a opção descrita na solução nº 1, que é a contratação de empresa especializada no Gerenciamento e Consultoria independente.

8. Descrição da solução como um todo

Trata-se de uma solução proposta pela equipe de planejamento da contratação, que entende ser mais adequada a contratação de serviços especializados por uma empresa independente, com o objetivo de apoiar na gestão mensal do contrato de fornecimento de energia elétrica no ambiente de comercialização regulado. Além disso, a consultoria será necessária para apoio na elaboração dos documentos técnicos e administrativos relativos à nova contratação no mercado livre de energia, prevista para o ano de 2026, para as unidades constantes deste estudo técnico. Essa abordagem é considerada a mais eficaz para atender às necessidades da Cogic.

Na elaboração do Termo de Referência devem ser contempladas as seguintes etapas:

1 - Gestão e Gerenciamento dos contratos das UCs no ACL

Esta etapa tem como objetivo gerir e assessorar as cargas e contratos das unidades consumidoras da Fiocruz que efetivamente migraram para o ACL, nesta etapa contempla no mínimo as seguintes atividades:

- a) Assessorar a CONTRATANTE na gestão energética das UCs inseridas no ACL, incluindo gestão e administração dos contratos de energia;
- b) Assessorar a CONTRATANTE na CCEE, que inclui entre outros: gestão das unidades de consumo, adequação da modelagem das cargas, flexibilização, modulação dos contratos, validação nas informações de medição inseridas no sistema;
- c) Atuar junto à CCEE e órgãos correlatos para solução de eventuais problemas de fornecimento de energia e/ou penalidades aplicadas e outras situações que assim a exijam;
- d) Prestar suporte junto à CCEE no caso de necessidade de apresentação de justificativas por não cumprimento de responsabilidades;
- e) Informar os valores e datas de pagamento das contribuições da CCEE até um dia após o comunicado desta informação;
- f) Assessorar na negociação com os fornecedores em caso de mudança no padrão de consumo das unidades;
- g) O gerenciamento será realizado por meio de ferramenta computacional com funcionalidades de aplicação web, e-mail e relatórios fornecidos pela CONTRATADA, observando no mínimo:
 1. Consultas e geração de relatórios dos serviços executados com possibilidade de parametrização por tipos de UCs, valor e saldo financeiro, datas ou períodos, informações sobre a energia consumida e dados relevantes do SCDE e CliqCCEE;
 2. Apresentação de dados e geração de relatórios com as seguintes informações, atualizadas diariamente, relacionadas à energia elétrica no ACL: consumo, demanda, contabilização, aporte de garantias financeiras, liquidação financeira, evolução de consumo, etc.;

3. Possibilidade de geração e exportação dos dados para arquivos no formato PDF, XLS e XML;
4. Acompanhamento e validação de faturas de energia consumida nos campi;
5. A contratada deverá disponibilizar plataforma online que seja conectada à medição da CCEE, para verificação das grandezas elétricas tais como demanda, energia e reativos, com o fim de realizar a auditoria de todos os faturamentos. Onde também deverá ser apresentado o histórico de todos dados técnicos financeiros, bem como os dados atuais e futuros, incluindo projeção. Além de conter os seguintes temas:
 - Alertas de ultrapassagem de demanda;
 - Alertas de energia reativa;
 - Acompanhamento no processo de migração;
 - Relatórios individuais de economia de cada unidade;
 - Relatórios consolidados de economia contemplando todas as unidades da Fiocruz no ACL;
 - Acompanhamento do desconto sobre a TUSD;
 - Auxílio na cobrança de reembolso quando o desconto está abaixo do contratado;
 - Auxílio processual na contratação de energia, com a busca de diversos fornecedores;
 - Avaliação da contraparte envolvida no fornecimento de energia.
6. Monitorar os Encargos de Serviços de Sistema (ESS) que deverão ser pagos pela FIOCRUZ à CCEE;

Produtos gerados nesta etapa:

I - Relatório semanal, em meio digital no formato PDF, com as informações relevantes do período, entre outras:

- a) Montantes de consumo e demanda;
- b) Previsão da evolução do preço do PLD para um período de 3 (três) meses;
- c) Perspectivas de evolução dos preços da energia incentivada e convencional no ACL para os submercados no curto prazo e no longo prazo limitada a 1 (um) ano;
- d) Necessidade de compra de energia antes da liquidação financeira do período vigente (curtíssimo prazo).

II – Relatório mensal unificado em meio digital, para validação pela CEM/COGIC contendo separado por UCs e em conjunto, no mínimo:

- a) Informações relacionadas à energia elétrica no ACL, entre outras: consumo, demanda, contabilização, aporte de garantias financeiras, liquidação financeira, evolução de consumo;
- b) Análise técnica e econômica da tarifa no ACR, bandeiras tarifárias, demanda, consumo e classe de tensão;
- c) Possibilidade de otimização mensal no mercado de curto prazo em função do Consumo, do uso das flexibilidades, etc.

- d) Previsão do clima para o período de 3 (três) meses e impactos no ACL e ACR, especialmente nos preços;
- e) Emissão de relatórios, em XLS, contendo informações relacionadas à energia elétrica no ACL, sendo, no mínimo: Consumo / Evolução de consumo; Demanda; Contabilização; Aporte de garantias financeiras; Liquidação financeira.
- f) Avaliação de perspectivas de evolução dos preços da energia incentivada e convencional no curto prazo e no longo prazo no ACL para o período de 5 (cinco) anos;
- g) Avaliação de perspectivas de evolução dos preços de energia elétrica no ACR para o período de 5 (cinco) anos;
- h) Informativo das obrigações financeiras e operacionais perante a CCEE, tais como: Aporte de garantias financeiras; Liquidações financeiras; Energia de reserva; Contribuições CCEE.
- i) Fatos relevantes ocorridos no período, tanto no setor elétrico quanto nas instalações da CONTRATANTE;
- j) Recomendações e considerações relevantes.

III – Relatório trimestral, em PDF, com a comparação de todos os gastos no trimestre relativos à energia elétrica no ACL e os relativos à energia elétrica no ACR.

IV – Relatório Anual completo de gestão, em formato PDF e em papel, contendo todas as informações físicas e financeiras relevantes do contrato. Este relatório subsidiará as Prestações de Contas Anuais da CONTRATANTE. Também será parte do relatório anual:

- a) Atualização e informe do cálculo de volumes anuais do PROINFA;
- b) Validação e informe da contribuição associativa da CCEE ao início de cada ano;
- c) Atualização das estimativas tarifárias das distribuidoras que atendem a Fiocruz. Anualmente, até o mês de setembro, é preparada a previsão orçamentária para os dispêndios da Fiocruz com energia elétrica para o ano seguinte. Para isso faz-se necessária a estimativa de valores das tarifas para os próximos anos sendo necessária a informação de estimativas de tarifas (TUSD, TE, encargos e bandeiras tarifárias).

2 – Consultoria para elaboração dos estudos preliminares para definição da melhor estratégia de continuidade

Esta etapa terá como objetivo diagnosticar a situação, avaliar o ambiente interno e externo, realizando as simulações previsionais necessárias para as avaliações requeridas fazendo uso de softwares estatísticos.

Visando melhor organização dos trabalhos, esta etapa será subdividida em 03 fases, sendo o horizonte de análise para todos os estudos de 5 anos, conforme a seguir:

1ª Fase: Avaliação do ambiente e Diagnóstico das Unidades Consumidoras da Fiocruz

Nesta fase serão realizadas as seguintes atividades:

- Análise de tendência futura das tarifas de uso do sistema de distribuição e tarifa de energia no ACR;
- Análise dos leilões de energia existente e nova, mostrando os impactos no preço de energia no ACR;

- Projeção do comportamento dos encargos do ACR e do ACL;
- Análise das condições futuras e projeções de preços para contratação no ACL;
- Projeção do balanço de oferta e demanda de energia elétrica no Sistema Interligado Nacional – SIN;
- Avaliação dos reflexos nas ofertas de energia de fontes alternativas. Produto gerado nesta fase: Relatório de Análise de Ambiente contendo todos os itens acima.
- Análise do perfil de contratação e de consumo de cada UC integrante do escopo, a partir de dados fornecidos pela CONTRATANTE, tais como: padrão de consumo anual, previsão futura, expansões programadas e fatos relevantes que impactem no dimensionamento (exemplo: manutenções programadas, reformas, expansões, etc.);
- Avaliação dos contratos atuais de compra de energia de cada uma das instalações (elegíveis para tornarem-se consumidores livres), seus prazos, suas características técnicas, flexibilidades e condições gerais.
- Cálculo, caso necessário, da multa para rescisão antecipada de contratos junto à distribuidora de energia;
- Análise financeira das contas de energia elétrica do período de 12 (doze) ou mais meses anteriores a esta etapa, comparando os custos inerentes para migração do ACR para o ACL, incluindo custos com adequação do SMF;
- Detalhamento e análise dos componentes que formam a TUSD e a TE, os Encargos Setoriais a consumidores pertencentes a cada um dos Ambientes de Contratação e os gastos com a compra de energia em cada um dos ambientes, considerando como horizonte o período de 5 (cinco) anos;
- Avaliação das Margens na Contratação de Energia Incentivada, Vantagens e Desvantagens das Situações de Consumidor Especial e Consumidor Cativo;
- Estimativa, validação e informe dos valores das garantias financeiras a serem aportadas;
- Comparação dos custos inerentes à contratação de energia como consumidor Livre com a situação atual de contratação no ACR. A comparação, para o período de 5 (cinco) anos, deverá considerar, no mínimo, as seguintes premissas:
 - a) Preço atual e futuro (projeção) da energia elétrica convencional de LONGO PRAZO;
 - b) Preço atual e futuro (projeção) da energia elétrica proveniente de fonte alternativa de LONGO PRAZO (incentivada, com 50% (cinquenta por cento) e 100% (cem por cento) de desconto na TUSD);
 - c) Estimativa de variáveis macroeconômicas (IPCA e IGPM);
 - d) Reajustes não gerenciáveis;
 - e) Índice para reajuste do preço da energia elétrica;
 - f) Tarifas médias da concessionária responsável pela distribuição de energia elétrica;
 - g) TUSD demanda;
 - h) TUSD consumo;

- i) Perdas elétricas;
 - j) ESS – Encargos de Serviço de Sistema;
 - k) Período remanescente da RTE (se aplicável);
 - l) Custo total da energia livre;
 - m) Custo total da energia cativa.
- A contratada deverá elaborar os documentos que sintetizem todas as características técnicas e comerciais da energia a ser contratada, envolvendo estratégias de negociação, critérios para equalização dos preços com base em confiabilidade e qualidade de modo a atender todas as necessidades da Fiocruz, na definição do seu preço referencial máximo, além de fornecimento de estudos e/ou escopos para subsidiar a elaboração e formatação aos moldes dos modelos da AGU dos documentos de Estudo Técnico Preliminar e Mapa de Riscos, assim como outros documentos correlatos.

Produto gerado nesta fase: Relatório de Diagnóstico contendo todos os itens acima; Estudo base para confecção do Estudo Técnico Preliminar e Mapa de Riscos – Entrega em 31/06.

2ª Fase: Recomendações de Contratação

Nesta fase serão realizadas as seguintes atividades:

- Análise sobre a vigência, quantidades, características, flexibilidades, etc., do contrato de compra de energia elétrica no ACL;
- Avaliação das vantagens existentes na contratação de Energia Incentivada com 50% (cinquenta por cento) e 100% (cem por cento) de desconto na TUSD;
- Validação ou não do modelo de Benefício Garantido com relação ao ACR;
- Definição da melhor época para a compra de energia no ACL;
- Definição de estratégia de contratação de energia de CURTO PRAZO e LONGO PRAZO no ACL.
- A partir das avaliações previstas na Etapa anterior, a CONTRATADA deverá elaborar a melhor estratégia para a contratação da energia para as instalações que demonstrarem viabilidade de migração ao ACL, planejar, dar suporte e assessoria técnica, comercial, regulatória, jurídica necessárias à migração ao ACL

Produto gerado nesta fase:

a) Relatório de Recomendações de ações e estratégias a serem adotadas pela Fiocruz no suprimento de energia para cada uma de suas instalações, observando, no mínimo, os pontos positivos e as ameaças de cada opção de contratação e os preços relativos associados a cada uma das opções bem como estimativas de ganhos e economias a serem alcançadas;

b) Documentos contendo requisitos técnicos e normativos para subsidiar a contratação de energia no ACL. Conforme orientações e cronograma descritos abaixo:

- A contratada deverá elaborar os documentos que sintetizem todas as características técnicas e comerciais da energia a ser contratada, envolvendo estratégias de negociação, critérios para equalização dos preços com base em confiabilidade e qualidade de modo a atender todas as necessidades da Fiocruz, na definição do seu preço referencial máximo, além de fornecimento de estudos e/ou escopos para subsidiar a elaboração e formatação aos moldes dos modelos da AGU dos documentos de Termo de Referência, assim como outros documentos correlatos.

Estudo base para confecção do Termo de Referência – Entrega em 31/07.

3º Fase - Suporte à contratante nos momentos do ato e pós Licitatório:

Nesta fase serão realizadas as seguintes atividades:

- Durante a realização do processo licitatório pela Fiocruz, a CONTRATADA no uso da sua experiência, deverá prestar todo o suporte técnico, comercial e regulatório necessário, antes, durante e pós certame, de modo à melhor conduzir as negociações, resultando na proposta mais vantajosa, incluindo respostas aos eventuais questionamentos apresentados pelo mercado em tempo hábil, de modo a não comprometer o processo licitatório.
- A contratada deverá prestar todo suporte necessário na fase anterior à formalização dos contratos junto à vencedora do certame, verificando sua capacidade técnica, consistência e aderência à legislação regulatória pertinente, proporcionando à Fiocruz a máxima segurança possível.

Produto gerado nesta etapa: Conclusão do processo licitatório para compra de energia elétrica no ACL a partir de 2026.

A pretensa contratação pode ser enquadrada como serviço comum de engenharia, nos termos da alínea a, do inciso XXI, do artigo 6º, da Lei nº 14.133/2021.

Para fins de qualificação técnica da pretensa contratada deverá ser apresentado os seguintes documentos: Apresentação de certidões de acervo técnico (CAT) ou as anotações e registros de responsabilidade técnica (ART/RRT) emitidas pelo conselho de fiscalização em nome dos profissionais vinculados aos atestados fornecido por pessoa jurídica de direito público ou privado, comprovando que ter o proponente desempenhado, de forma satisfatória, atividade pertinente e compatível em características, quantidades e prazos com o objeto que será licitado.

Devendo ser comprovada as seguintes atividades: assessoria no processo de migração e gestão dos contratos de fornecimento de energia no ambiente de contratação livre; ter sistema de medição e faturamento. Comprovar, no ato da assinatura do contrato, ter profissional em seu quadro permanente ou contrato de prestação de serviço, de pelo menos 1 (um) Engenheiro Eletricista e/ou de Energia.

O prazo total estimado para a vigência inicial do contrato será de 12 (doze) meses.

Por fim, os resultados produzidos pela contratada deverão ser avaliados, periodicamente, através da apuração de indicadores a serem calculados por instrumento de medição de resultado (IMR), a serem detalhados no TR, baseado nos produtos a serem entregues e no cronograma a ser elaborado no Termo de Referência.

Diante do exposto, reiteramos que o objetivo desta contratação é otimizar os gastos com energia elétrica, que atualmente representa uma das maiores fontes de despesas da Fiocruz, realizar auditorias e operações pertinentes, faz-se necessário a contratação de empresa especializada para a prestação de serviços técnicos de consultoria, assessoria, gestão de energia elétrica e de representação na câmara de comercialização de energia elétrica, das unidades do Rio de Janeiro e regionais nacionais conforme detalhada na tabela abaixo no Ambiente de Contratação Livre de energia elétrica, bem como na gestão do processo, para garantir que todo planejamento de economia realizado seja de fato concretizado.

9. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 125.451,15

O valor estimado para a pretensa contratação é de R\$125.451,15 (cento e vinte e cinco mil, quatrocentos e cinquenta e um reais e quinze centavos) pelo período de 12 meses.

A estimativa apresentada engloba tudo o que se identifica como necessário para que a contratada possa performar com eficiência, eficácia e qualidade as atividades descritas nessa ETP e foi obtida como referência na média das cotações específicas obtidas com fornecedores, anexadas a esta ETP.

A pretensa aquisição, tem fundamento na contratação direta por valor, em conformidade com o art. 75, caput, inciso I da Lei Federal nº 14.133/21, cujo entendimento preleciona que é dispensável a licitação:

I – Contratação que envolva valores inferiores a R\$ 125.451,15, no caso de obras e serviços de engenharia ou de serviços de manutenção de veículos automotores (Vide Decreto nº 12.343/2024 de 2024).

10. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

De acordo com a legislação vigente, é obrigatório o parcelamento quando o objeto da contratação tiver natureza divisível, desde que não haja prejuízo para o conjunto a ser licitado. As contratações públicas serão divididos em tantos itens, parcelas e etapas que se comprovem técnica e economicamente viáveis, procedendo-se a licitação com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado, sem prejuízo da economia de escala. A norma ainda permite a cotação de quantidade inferior a demandada no certame, com vistas a ampliação da competitividade, podendo o ato convocatório fixar quantitativo mínimo.

Considerando os aspectos e as características da solução que melhor atende aos interesses e necessidades da administração, acima detalhada e, ainda, as particularidades e a dinâmica das atividades a serem desenvolvidas, entende-se que sobre o objeto da futura contratação devido à complexidade e diversidade de contratos que podem ser formalizados a partir dessa necessidade, essa equipe de planejamento entende que os serviços descritos neste estudo técnico, bem como os insumos apresentados, são correlatos e devem ser geridos e executados por uma única empresa. Do contrário, implicaria em uma complexa e desnecessária demanda às equipes de fiscalização, uma vez que os serviços deixariam de apresentar um padrão de qualidade, gerando, inclusive, ingerência entre as diversas empresas.

Importante ressaltar que a divisibilidade do objeto não pode prejudicar o conjunto da solução e todos os serviços objeto da contratação estão intrinsecamente ligados ao processo de contratação de aquisição de energia no mercado livre. Portanto a contratação de mais de uma empresa pode prejudicar e trazer prejuízos a administração, prejudicando o ganho em escala e as atividades de gerenciamento de vários contratos pela administração.

Reiteramos que, não obstante a obrigatoriedade legal, essa não é absoluta, e não deve comprometer sua satisfatória execução e a integridade do seu conjunto, visto que a eventual divisão do objeto por itens pode acarretar prejuízo para o conjunto da solução, especialmente comprometimento da atividade de fiscalização contratual bem com possíveis perdas em escala.

11. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

- Contratação de Energia Elétrica no ACL (2024 a 2025)* - Pregão eletrônico

Processo: 25389.000212/2023-13

Contrato 022/2024

Vigência 01/04/2025 a 31/12/2025

- Contratação de Energia Elétrica no ACL (2026 a 2030)* - Pregão eletrônico

Processo: 25389.000074/2025-26

Elaboração de Documento de Formalização de Demanda

12. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A pretensa contratação está alinhada aos planos instituídos pela Fiocruz, à política pública de contratações sustentáveis e prevista no Plano Anual da COGIC, sob o registro do Plano Plurianual do Governo Federal (SPGC), ação orçamentário 2000 do PPA 2024-2027.

Subunidade: Coordenação de Engenharia de Manutenção

Projeto: 0032.2000.565 .00014 - Proc.: 48/2025-06 - Serviço de Assessoria, Consultoria e Gestão de Energia, para serviços de gestão, acompanhamento e auditoria dos contratos de fornecimento de Energia Elétrica - (ACL - Ambiente de Contratação Livre)

Iniciativa/Programa Temático: 0032 Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo.

Ação Orçamentária: 2000 Administração da Unidade de Custeio.

Finalidade: 565 Gestão Administrativa.

Programa de Trabalho: 10122003220000033

Fonte de Recurso: 1001000000

Elemento de Despesa: 339035 - Consultoria

Subelemento: 339035-01

Classe: 831

Cód PDM: 809

DFD: 206/2025

Contratação: 454/2025

13. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A administração busca, por meio da adoção da solução proposta, atingir resultados abrangentes que promovam a eficiência, eficácia e otimização dos recursos disponíveis, considerando também impactos ambientais positivos. Os objetivos desejados incluem:

- Economicidade – Realizar a contratação mais vantajoso em termos econômicos, priorizando o melhor custo benefício.
- Eficiência Operacional – Alcançar uma gestão eficiente dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis.
- Cumprimento de Prazos – Garantir a entrega dentro dos prazos acordados em contrato.

São considerados ainda benefícios diretos e indiretos que a Fiocruz almeja obter com a pretensa contratação:

- Assegurar infraestrutura elétrica, com a segurança e qualidade, necessárias à boa execução dos serviços nos Campi Fiocruz, sempre embasados nos princípios da legalidade, economicidade, eficiência e sustentabilidade;
- Garantir a utilização de fontes de energia renováveis;
- Manter o índice de aprovação dos serviços maior ou igual a 95% durante toda a vigência do contrato após o 3º mês de operação;
- Transformar os custos variáveis e sazonais verificados nas contas de energia elétrica em custos fixos e previstos;
- Reduzir custos com energia elétrica de forma eficiente e sustentável;
- Garantir o fornecimento de energia elétrica de forma ininterrupta;
- Assegurar a compra de energia no MLE mitigando riscos associados a esse modelo de contratação.

14. Providências a serem Adotadas

Para alcançar os resultados descritos no item anterior não é necessário que a Fiocruz realize nenhuma ação de imediato.

- A atualização do mapeamento de processos realizados pela gestão da qualidade, a fim de que os processos de auditoria interna sejam capazes de apontar oportunidades de melhorias;
- Seja aprimorado o suporte tecnológico (conjunto de sistemas informatizados) atualmente existente na Fiocruz, principalmente aqueles que tratam do gerenciamento dos processos administrativos;
- Ter maior clareza de Políticas institucionais, tais como: de governança, de controle de acesso, de segurança, entre outros para minimizar conflitos durante a gestão contratual.

15. Possíveis Impactos Ambientais

A presente contratação não apresenta a possibilidade de ocorrência direta de impactos ambientais.

16. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

16.1. Justificativa da Viabilidade

Com base nas especificações e requisitos da solução escolhida que melhor atende aos interesses e as necessidades da Administração, bem como considerando os elementos obtidos neste estudo preliminar realizado, e considerando que há recursos orçamentários alocados para atender as despesas da futura contratação, consoante o inciso XIII, art. 7º da IN 40 de 22 maio de 2020, da SEGES/ME, conclui-se pela total viabilidade da aquisição pretendida.

17. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

Despacho: Portaria COGIC 57

LUIZ FERNANDO DA SILVA

Agente de contratação



Assinou eletronicamente em 17/04/2025 às 09:15:25.

Despacho: Portaria COGIC 57

BRUNO AMORIM DE SOUZA

Agente de contratação



Assinou eletronicamente em 16/04/2025 às 14:44:20.

Despacho: Portaria COGIC 57

HELIO COELHO SILVEIRA DA ROSA

Agente de contratação



Assinou eletronicamente em 17/04/2025 às 11:43:01.

Despacho: Portaria COGIC 57

EDUARDO DAVIDSON MARQUES BEZERRA

Equipe de apoio



Assinou eletronicamente em 16/04/2025 às 14:33:32.

Despacho: Portaria COGIC 57

LIDIANE CABRAL JOTHA TEIXEIRA

Equipe de apoio



Assinou eletronicamente em 16/04/2025 às 14:32:23.

Despacho: Portaria COGIC 57

CLARISSA FERREIRA ALMEIDA SALLES

Equipe de apoio



Assinou eletronicamente em 16/04/2025 às 13:47:49.

Despacho: Portaria COGIC 57

SONIA MARIA DE JESUS DA ROCHA

Equipe de apoio



Assinou eletronicamente em 16/04/2025 às 14:32:24.

Despacho: Portaria COGIC 57

THAISA DO CARMO RIBEIRO SANTOS

Equipe de apoio



Assinou eletronicamente em 16/04/2025 às 13:50:08.